

A group of people, mostly women, are seated around a long table outdoors, eating a meal. The table is covered with a vibrant, patterned tablecloth in shades of purple, yellow, and orange. Various dishes are served, including bowls of rice and vegetables, plates of meat and vegetables, and glasses of water. A person in a white shirt is seen serving food from a large metal bowl. In the background, there is a modern building with large windows and a stone wall. The sky is blue with some clouds.

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

SOMMAIRE

MISSION & TERRITOIRE	3
INTRODUCTION	4
GOUVERNANCE, ÉQUIPE & PARTENAIRES.....	5
▪ La gouvernance	5
▪ L'équipe du LAB3S.....	6
▪ Les partenaires	7
SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS 2025	8
▪ Pôle Recherche-Action	9
1. « Vivre son alimentation à Sevrans »	
2. Projet Alim'bondy	
3. Accompagnement du PAT de la Seine-Saint-Denis	
4. Appui sur projets externes	
▪ La ferme Urbaine du LAB3S	24
COMMUNICATION & MEDIA	25

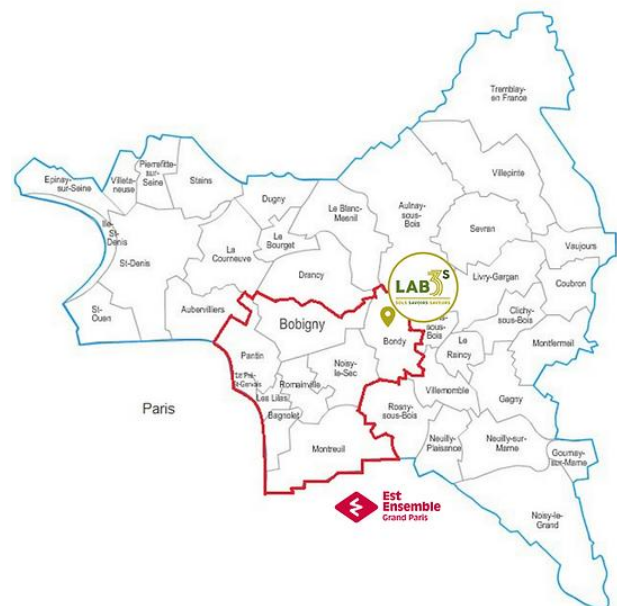
MISSION

Mission générale

L'Association LAB3S Sols Savoir Saveurs a pour objet de **rassembler un réseau large d'acteurs publics et privés**, ancrés sur le territoire du grand Paris pour développer collectivement des projets scientifiques, économiques et sociaux innovants autour des thématiques d'écologie, d'agriculture et de transformation alimentaire, et de développer une alimentation responsable, de qualité. [extrait statuts]

TERRITOIRE

Le LAB3S est implanté à Bondy, sur l'Établissement Public Territorial Est Ensemble, et répond aux enjeux de transition sur le Département de la Seine-Saint-Denis, qui est son territoire privilégié d'intervention.



En fonction des enjeux,
l'association développe des projets
et collaboration à l'échelle de la
Métropole du Grand Paris.

INTRODUCTION

L'année 2025 a rappelé avec force une conviction qui guide l'action du LAB3S depuis sa création : aucune justice sociale n'est possible sans transformation écologique réelle. Dans un territoire comme la Seine-Saint-Denis, cette articulation n'est pas un principe théorique : c'est une réalité vécue, qui structure les conditions de vie, l'accès à l'alimentation, la santé et les trajectoires de vie.

L'Économie sociale et solidaire traverse une période de tensions et fait face à une fragilisation des moyens, à des incertitudes institutionnelles et à des injonctions contradictoires. Le LAB3S n'échappe pas à ce contexte : notre équilibre financier demeure fragile, et la question de la pérennité de l'association s'est posée avec une intensité nouvelle.

Pourtant, cette fragilité ne résume pas notre année. Elle ne dit rien de la force collective qui traverse le LAB3S, ni de la dynamique qui s'est affirmée en 2025. Car cette année a été marquée par une montée en puissance de nos actions, par une mobilisation accrue des habitant.es, par des coopérations renforcées avec les acteurs locaux, et par une capacité renouvelée à produire des méthodes utiles pour agir sur les enjeux alimentaires, écologiques et sociaux.

Nous avons animé des espaces de dialogue et de co-construction où se rencontrent habitants, associations, institutions, chercheurs et professionnels. Ainsi, la démarche des labos CAP, mobilisée notamment dans le cadre d'Alim'Bondy, a donné lieu à un rapport de synthèse structurant, qui consolide notre rôle de producteur de méthodes et de savoirs au service des transitions.

L'acquisition du site du 32B par le Département de la Seine-Saint-Denis constitue un tournant majeur. Elle renforce notre ancrage à Bondy et ouvre la voie à un tiers-lieu alimentaire ambitieux.

Enfin, l'évolution vers un LAB5S — Sols, Savoirs, Saveurs, Santé, Social — s'esquisse progressivement. En 2025, cette dynamique s'est traduite par un premier chantier structurant : la coordination de l'aide alimentaire à Bondy, menée avec les acteurs locaux et les services municipaux.

En 2026, nous poursuivrons cette trajectoire pour conforter la vocation du LAB3S : agir avec les habitant.es, partir de leurs savoirs, et construire des solutions collectives qui articulent justice écologique et justice sociale.

Aschwin RAMENAH, Président
Yann CHAPIN, Directeur

GOVERNANCE, ÉQUIPE & PARTENAIRES

GOVERNANCE ASSOCIATIVE

En 2025, les membres des instances se sont réunis régulièrement :

- 4 réunions du Bureau
- 4 réunions du Conseil d'Administration
- 1 Assemblée Générale (AG)

Cette année a été marquée par le changement de présidence. Après 5 années en tant que Président, Richard Galera a quitté son mandat, le nouveau Président est **Aschwin Ramenah**, dirigeant de structures de l'ESS.

Le 23 juin s'est tenue l'AG de l'association, qui a voté le renouvellement du **Conseil d'Administration** est composé de 6 membres, en qualité de personne morale ou physique :

La nouvelle composition du CA est la suivante :

- EST ENSEMBLE, représenté par Richard Galera et Nathalie Berlu
- LA MARMITE, représentée par Laurent Perl
- VILLE DE BONDY, représentée par Cathy Jankowski
- Christine AUBRY
- Loukia TSAKANIKI
- Aschwin RAMENAH

Le Conseil d'administration a ensuite nommé son nouveau Bureau, composé de 3 membres (avec changement de Présidence) :

- Aschwin Ramenah, président
- Richard Galera, trésorier
- Christine Aubry, secrétaire générale

L'ÉQUIPE DU LAB3S

L'équipe permanente est composée de 2 salariés.

- Yann CHAPIN, directeur
- Pamela EBNER, chargée de projets (arrivée février 2025)

Nous avons bénéficié en 2025 du renfort de deux stagiaires projets :

- Rachel Meyer - chargée de mission en appui à l'animation du jardin partagé et des événements / projets
- Gaëlle Bustarret - chargée de mission en appui au projet Alim'Bondy, sur le volet analyse et évaluation des Labos CAP

Nous avons également collaboré tout au long de l'année avec d'autres partenaires (associations, ou intervenants externes sur l'animation d'ateliers).

RÉSEAUX

Le LAB3S est membre de l'AFAUP, Association Française d'Agriculture Urbaine Professionnelle.



Nous avons notamment participé au premier forum technique pour des villes nourricière organisé par l'AFAUP les 28 et 29 octobre 2025, en animant une table-ronde autour des questions de contamination des sols.

Le LAB3S a également soutenu le manifeste « [Un quartier, une ville](#) », pour des villes fertiles, solidaires et nourricières, publié par l'AFAUP en prévision des élections municipales de 2026.

LES PARTENAIRES

Le LAB3S remercie ses partenaires financiers et institutionnels qui soutiennent le développement des projets :



quartiers2030



FDVA
FONDS POUR LE
DÉVELOPPEMENT
DE LA VIE
ASSOCIATIVE

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire



BONDY



En 2025, le LAB3S a poursuivi son partenariat avec la Chaire Agricultures Urbaines d'AgroParisTech en participant activement à ses instances, et en collaborant notamment sur l'axe agricultures urbaines et précarité alimentaire.



SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS 2025



PÔLE RECHERCHE-ACTION

Ce pôle d'activité central au sein du LAB3S inclut la recherche-action ou participative, des expérimentations de terrain, l'accompagnement de projets ou de collectivités par le prisme de la recherche et des savoirs des habitants.

1/ « VIVRE SON ALIMENTATION À SEVRAN »

Le Département de la Seine-Saint-Denis, en partenariat avec Action contre la Faim, a lancé en 2024 l'expérimentation Vital'im, un dispositif de transfert monétaire sous forme de carte titre restaurant pour une alimentation durable.

Ce programme a été déployé sur 4 villes de Seine-Saint-Denis, dont Sevrans entre novembre 2024 et juin 2025, avec 311 bénéficiaires. En parallèle du transfert monétaire, l'expérimentation a consisté en des actions d'accompagnement du programme via un appel à projets. Le LAB3S a proposé de faire émerger la connaissance des habitant.es de manière participative sur les constats sur le paysage alimentaire local, et sur leurs besoins.

Notre intervention s'est portée sur le quartier Rougemont à Sevrans, en proposant un espace de co-construction et d'échange avec les habitant.es autour de l'alimentation. Trois ateliers participatifs ont été organisés, réunissant entre 10 et 15 habitant.es par session. Ces ateliers avaient pour objectifs de :

- Recenser les ressources et les manques de l'offre alimentaire actuelle ;
- Identifier les enjeux d'approvisionnement locaux et mieux comprendre les spécificités culturelles et les habitudes alimentaires du territoire.

Atelier 1
(7 mai 2025)



Cartographie de l'offre alimentaire locale et perception

Atelier 2
(14 mai 2025)



Analyse des stratégies d'approvisionnement et des freins

Atelier 3
(21 mai 2025)



Co-construction d'une offre alimentaire adaptée

Une facilitation graphique nous a permis à la fois d'animer et de valoriser les riches résultats de ces ateliers.

Chaque rencontre a été conclue par un repas convivial, favorisant les échanges et la création de liens entre les participant.es.

Un rapport de mission ([accessible ici sur notre site Web](#)) a été produit, analysant les résultats et mettant en avant les verbatims des participant.es sur les sujets de mémoire affective, de critères d'achat, de contraintes logistiques et stratégies d'adaptation, de santé et environnement, de lieux et pratiques d'achat.

Ce rapport s'est conclu avec 5 axes de recommandations pour une amélioration de l'environnement alimentaire à Sevran.



2/ PROJET ALIM'BONDY

Faisant suite à la préfiguration du projet l'an passé, le LAB3S a déployé en 2025 la première phase de cet ambitieux projet, visant à faire évoluer le système alimentaire local, en mettant en œuvre des dispositifs afin de favoriser une alimentation saine et accessible pour les habitant.es de Bondy.

Il s'agit d'un projet central pour l'association, nous permettant d'agir localement, tout en mettant en œuvre des méthodologies innovantes de participation. Alim'Bondy se déploie à deux échelles complémentaires, le nord de Bondy, terrain d'intervention privilégié du LAB3S car notre lieu d'implantation, et l'ensemble de la ville dans la dimension de coordination des acteurs.

Son originalité consiste à ne pas définir à l'avance les « dispositifs » qui seront mis en place mais à les co-construire avec les habitant.es et acteurs du territoire, en misant sur le fait que cette méthodologie permettra une appropriation collective des projets, influant la mise en œuvre pratique des projets et contribuant à leur impact et pérennité.

LES 3 AXES DU PROJET

Alim'Bondy est organisé en trois axes complémentaires, avec en parallèle un travail continu d'animation locale.

Axe 1 : Coordonner les acteurs de l'alimentation et les habitant.es, en favorisant la coopération et leur mobilisation dans des actions communes.

🔗 Le LAB3S co-anime, en partenariat avec le CCAS de la Ville de Bondy, un espace d'échanges pour élaborer une stratégie d'actions collective à l'échelle de Bondy, avec pour enjeux majeurs une meilleure couverture territoriale de l'aide alimentaire, une amélioration de l'orientation et de l'accompagnement des publics et la mutualisation de ressources.

Axe 2 : Expérimenter des dispositifs collectifs pour faciliter l'accès à une offre alimentaire locale adaptée aux besoins des habitant.es.

🔗 Le LAB3S organise des ateliers participatifs selon la méthodologie des labos CAP, pour faire émerger des propositions collectives.

Axe 3 : Comprendre les effets d'une démarche participative sur le développement d'un projet alimentaire local.

🔗 Le LAB3S documente sa démarche « chemin faisant », et met en place une démarche d'évaluation, notamment sur les dimensions pouvoir d'achat, santé et capacité d'agir.

Partenariats opérationnels

Il s'agit d'un projet collectif en partenariat étroit avec les acteurs suivants :

- **Institutionnels** : CCAS de Bondy, Centre Municipal de Santé
- **Associatifs** : Territoire Zéro Chômeurs de Longue Durée (TZCLD) et son entreprise à But d'emploi (EBE), la Marmite, Rayons de Soleil, le Rocher...
- **Scientifiques** : Chaire Agricultures Urbaines d'AgroParisTech, chercheur.ses en sciences sociales

AXE 1. COORDINATION DES ACTEURS DE L'ALIMENTATION

En 2025, nous avons démarré un partenariat avec le CCAS de la ville de Bondy. Le lancement de cette coordination s'est déroulé le 24 juin 2026 sur notre site (17 participant.es), avec l'animation de deux ateliers participatifs :



- Réalisation d'un diagnostic participatif du territoire
- Emergence de trois priorités (groupes de travail) :
 1. Mieux informer pour mieux coordonner : communication, prévention et mobilisation des publics ;
 2. Comprendre pour agir : analyser les besoins et réduire le non-recours aux droits ;
 3. Agir ensemble : logistique, coordination et projets innovants.

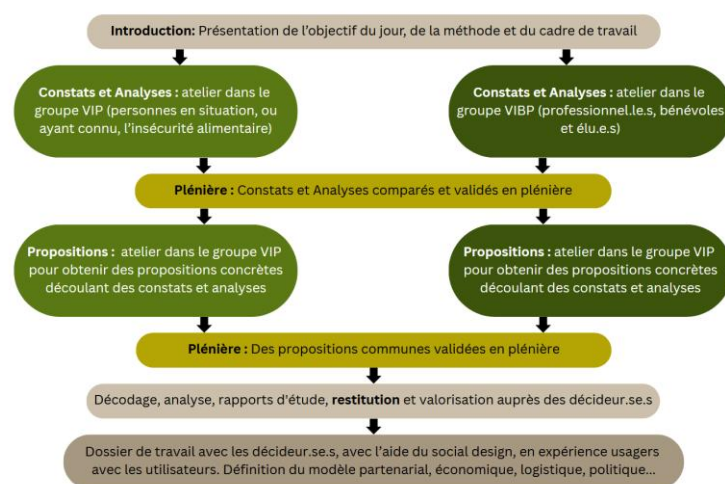


Deux autres réunions ont été organisées le 9 octobre et le 20 novembre dans d'autres lieux de la ville (Maison France Services, Ferme Caillard).

Plateforme numérique : nous avons mis en place un espace en ligne « [Gare Centrale](#) », centralisant de façon ouverte les informations (comptes-rendus, etc) et visant à faciliter la communication entre acteurs.

AXE 2 : EXPERIMENTER DES DISPOSITIFS COLLECTIFS pour faciliter l'accès à une offre alimentaire locale adaptée aux besoins des habitant.es.

Le cœur de notre projet a été la mise en place d'un outil méthodologique de participation citoyenne pour une démarche de démocratie alimentaire locale, les labos CAP (pour Constats, Analyses et Proposition). Cette démarche se base sur des journées de travail collectif réunissant à la fois des personnes en situation ou ayant vécu la précarité alimentaire (VIP), et des professionnels et bénévoles de l'alimentation sur le territoire d'intérêt (VIBP), ici Bondy Nord. La méthodologie a fait ses preuves en Lorraine, avec l'association Emplettes et Cagettes qui nous a accompagné dans sa mise en œuvre via un transfert méthodologique.



Méthodologie des labos CAP

Trois séances de labos CAP, regroupant une vingtaine de participant.e.s chacune, ont été organisées fin 2025, autour des enjeux de l'accès à l'alimentation saine et durable pour tous.tes à Bondy Nord :

- 3 octobre 2025 : Accès à l'alimentation
- 14 novembre 2025 : Alimentation et santé
- 28 novembre 2025 : Faire collectif et inclure les plus invisibles et précaires



Un travail important autour de cette expérience a été mené, avec l'enregistrement audio, la transcription puis l'analyse de l'intégralité des échanges sur les trois journées, aboutissant à la production de trois livrables (accessible sur notre site Web, rubrique « [Nos Publications](#) ») :

- Un rapport de synthèse condensé issu de 2 autres travaux :
- Un rapport de synthèse version longue avec de nombreux verbatims des participants
- Un rapport d'analyse et d'impact de cette démarche citoyenne



Ce travail collectif a permis de dégager 4 grands axes avec des propositions concrètes à déployer pour la suite du projet via des groupes de travail :

1. Création d'un tiers-lieu alimentaire
2. Dispositifs de mutualisation (groupements d'acheteurs)
3. Mise en place d'une carte alimentaire
4. Création de programmes d'éducation

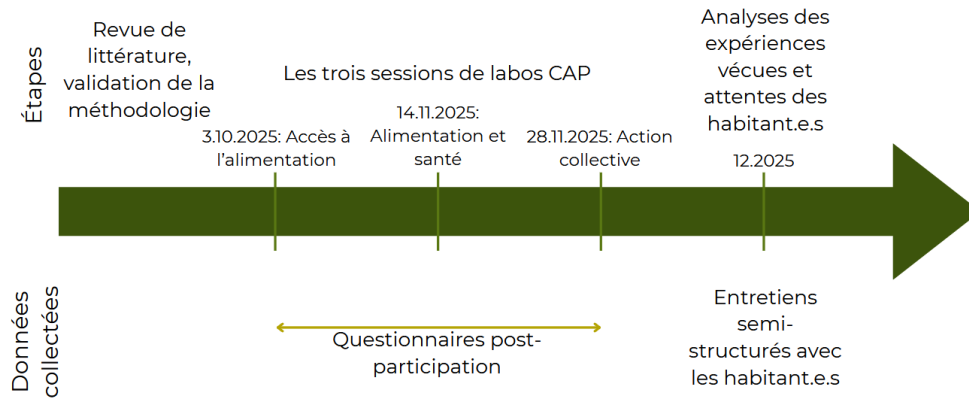
Au-delà de ces résultats, on a pu constater et mesurer des effets très prometteurs de l'approche participative, en passant d'une logique de « bénéficiaire » à une logique d'acteur.rice.

« Et le travail, il ne se fait pas qu'avec les associations, le travail se fait avec les habitants, parce que ça concerne les habitants. » (Habitante)

« En fait, j'espère que la mentalité aura changé, aura évolué. Qu'il y ait beaucoup plus de partage, [...] que ce soit plus large, en fait, que ce soit partagé entre toutes les communautés. Et pas qu'une seule. » (Habitante)

AXE 3 : COMPRENDRE LES EFFETS D'UNE DEMARCHE PARTICIPATIVE sur le développement d'un projet alimentaire local.

Une première étape d'évaluation à court terme a été mise en œuvre.



Méthodologie d'évaluation des impacts court-terme des labos CAP.

Source : Bustarret (2026)

Cette évaluation a pu mettre en évidence les impacts à court terme :

- Un environnement qui met en confiance les participant.e.s
- Un format apprécié mais qui peut être amené à évoluer
- Des profils divers mais non-représentatifs
- Un engouement des participant.e.s
- Des gains personnels de la participation

Cette démarche d'évaluation d'impact sera poursuivie et étoffée tout au long du projet.

AXE TRANSVERSAL : ANIMATION LOCALE AUTOUR DE L'ALIMENTATION

Le projet Alim'Bondy vise à faire évoluer à terme le paysage alimentaire local, objectif ambitieux qui doit passer par l'inclusion d'un nombre croissant d'habitant.es, et de partenaires locaux.

Nous menons donc un travail continu d'animation (via des ateliers, événements, formations, etc.) pour faire connaître le projet, favoriser la montée en compétences et connaissances de la communauté locale, améliorer le vivre ensemble et la santé des habitant.es.



Au total, ce sont 27 actions d'animation locale autour de l'alimentation que nous avons menées en 2025.

Atelier cuisine	10
Atelier mixte	1
Formation	4
Événement	4
Visite apprenante	2
Repas partagé	2
Atelier participatif	3
Atelier scientifique et artistique	1
	27

Nous avons comptabilisé plus de 600 participants à ces différentes actions d'animation :

Total participants	Nb Adultes	Dont Hommes	Dont Femmes	Nb enfants
603	457	103	354	146
	75,8%	17,1%	58,7%	24,2%

En 2025, nous avons affiné notre comptabilisation des publics, en différenciant « participation » à chaque animation et participations uniques (certaines personnes participant à plusieurs reprises). Nous arrivons à un total de 454 participations uniques :

Total	Adultes	Enfants
454	327	127
	72%	28%

QUELQUES INSTANTANÉS DES ACTIVITÉS D'ANIMATION 2025...



Atelier bouillons et pain naan



Visite apprenante chez les
AnGES Gardins à Dunkerque



Formation Disco Soupe pour
acteurs quartier & habitants



Récupération d'inendus
avant un événement disco-smoothies



Sortie de projection de film documentaire « Leurs champs
du cœur, le vrai coût de notre alimentation »

FOCUS : Cycle d'ateliers de « cuisine nourricière »

Le LAB3S a lancé en 2025 un cycle inspiré du Mouvement des Cuisines nourricières, qui promeut l'accompagnement des pratiques de la cuisine du quotidien. Nous avons lancé ce programme, avec l'appui de l'association Anges Gardins, pour transmettre des compétences de préparation d'une alimentation saine et variée, en cuisinant avec des denrées brutes, accessibles et durables.

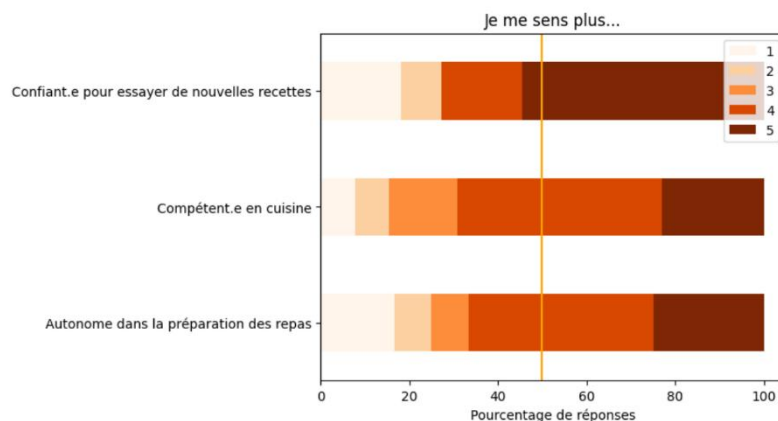


Le programme a consisté en trois journées d'ateliers, les 3 juin, 27 juin et 10 juillet, avec à chaque fois une dizaine de participant.e.s invitées à préparer un repas pour 20 à 25 personnes, dont 10-15 invité.e.s, suivi d'un débriefing collectif l'après-midi.

Nous avons réalisé un rapport d'impact détaillé de cette expérience, dont la démarche et les résultats ont été prometteurs. Pour exemple voici les retours des participant.es à l'axe « autonomie »

Autonomie, compétences et confiance en soi

Pour ce qui est de l'autonomie et de la confiance en soi, les retours sont aussi positifs avec **deux tiers** des répondant.e.s qui disent se sentir **plus autonomes, plus compétent.e.s et plus confiant.e.s** en cuisine. Cela répond à l'objectif de diffusion de compétences et savoir-faire en cuisine des ateliers.



Nous avons donc validé la pertinence de cette démarche, et de ce format en particulier, pour travailler sur les impacts sociaux et santé de l'alimentation. Nous souhaitons donc poursuivre et structurer cette action dans les prochaines années.

3/ ACCOMPAGNEMENT DU PLAN ALIMENTAIRE TERRITORIAL DE LA SEINE-SAINT-DENIS

Le LAB3S a poursuivi sa collaboration avec le Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis, via un partenariat prenant la forme d'un appui sur la production de connaissances et les liens avec le monde scientifique.

ORGANISATION DES RENCONTRES ANNUELLES

Le LAB3S a organisé la programmation et l'animation des Rencontres Annuelles du PAT de Seine-Saint-Denis, tenues le 5 février 2025 en partenariat avec la Délégation à la Transition Ecologique et à la Résilience (DTER) du CD93, sur la thématique du « droit à l'alimentation ».



© Nicolas MOULARD / Département de Seine-Saint-Denis

Elles ont permis de réunir 150 participants avec la programmation suivante :

Une plénière : « Alimentation : un droit effectif sur nos territoires », animée par le Y. Chapin, directeur du LAB3S, avec comme invités :

- Marie Massart, Adjointe au maire de Montpellier déléguée à la politique alimentaire et à l'agriculture urbaine, présidente du MIN de Montpellier
- Antoine Bernard de Raymond, Sociologue, directeur de recherche à l'INRAE
- Magali Ramel, Docteure en droit public, chercheuse associée à l'IRJI (Université de Tours)
- Benoit Guérard, Directeur du territoire directeur du Pays Terres de Lorraine

6 ateliers pour alimenter les réflexions stratégiques départementales, menés en parallèle :

1. Cas pratique : La logistique maillon faible de l'aide alimentaire ?
2. Cas d'étude : Un observatoire du système alimentaire en Seine-Saint-Denis : pour quoi faire ?
3. Cas ta strophe : Manger ou étudier : en est-on là ?
4. Cas fertile : Dessine-moi un territoire nourricier
5. Cas d'urgence : Face à la crise alimentaire : quels scénarios ?
6. Agora - l'émancipation par l'alimentation ?



© Nicolas MOULARD / Département de Seine-Saint-Denis

Un rapport complet de cette dense et réussie matinée de travail a été réalisée par l'équipe de la DTER et envoyé aux participant.es.

ACCOMPAGNEMENT LANCEMENT DU CHANTIER « OFFRE ALIMENTAIRE EN SEINE-SAINT-DENIS »

Cet axe est une nouveauté de notre partenariat avec le Département, il vise à lancer un chantier sur cette thématique pour co-construire une feuille de route territoriale.

Pour le débiter, nous avons organisé le 15 octobre 2025 une matinée de lancement, qui fut un succès avec la venue de 80 participant.es.

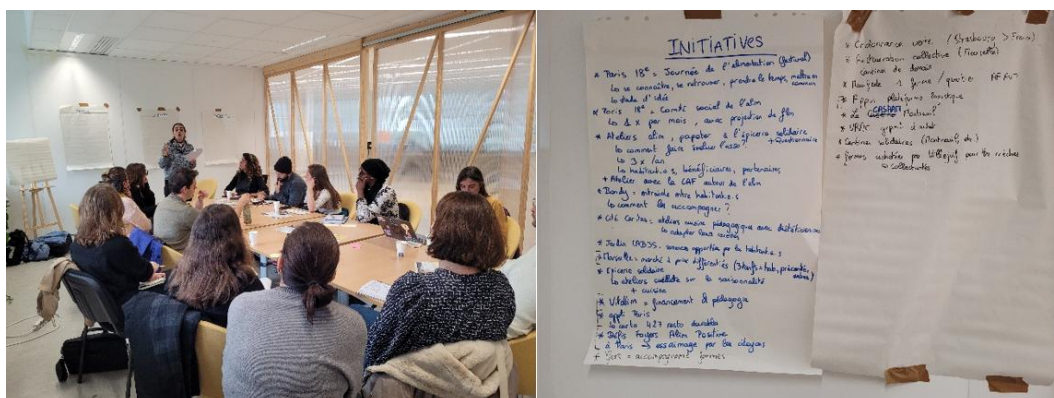


Une **table-ronde introductive** a été organisée afin d'ouvrir les perspectives par le questionnement de « **Quels constats partagés sur l'offre alimentaire en Seine-Saint-Denis ?** », avec les interventions de :

- Hélène Charreire - Enseignant-chercheur INRAE, étude sur les relations de comportements alimentaires et évolutions des espaces urbains dans les quartiers. Projet Urbasanté.
- Roxane Caparros - Ingénieure d'études INRAE spécialisée en urbanisme, alimentation et inégalités, recherches à l'interface entre géographie et sociologie. Projet Urbasanté.
- Margot Effray (Écotable) - Chargée de développement commercial, accompagne des restaurateurs vers une restauration écoresponsable
- Brigitte Abel et Bernard Grenouillet (La Caravane) - Membre du Conseil d'Administration de la coopérative la Caravane, épicerie coopérative et supermarché coopératif en projet à Montreuil

Cette rencontre a été animée par Y. Chapin, directeur du LAB3S.

La matinée de travail s'est poursuivie par deux ateliers participatifs (eux-mêmes divisés en sous-groupes au vu de l'affluence) :



Atelier 1 : Stratégies d'accessibilité et diversité des lieux d'approvisionnement

Atelier 2 : Rôle des collectivités et leviers d'action publique

En conclusion, chacun des 4 groupes a présenté une restitution avec de premières pistes pour élaborer des actions dans le cadre du PAT Départementale.

A la suite de cette matinée, le LAB3S a livré une synthèse de la matinée au CD93, et poursuivra cette action d'accompagnement en 2026.

ANIMATION DU COMITE SCIENTIFIQUE

Nous avons organisé deux réunions du comité scientifique (mars-octobre) : support sur le projet d'observatoire et échanges croisés sur les projets scientifiques et enjeux en cours du PAT.

4/ APPUI SUR PROJETS EXTERNES

A. Appui à la coopération du collectif Projet Nutri'Activ

En partenariat avec Crisalim, le LAB3S a poursuivi son intervention sur l'ambitieux projet Nutri'Activ, avec le soutien de l'ARS Île-de-France et de la Driaaf. Ce projet consiste en l'expérimentation d'un dispositif d'accompagnement sur 5 villes de Seine-Saint-Denis, pour renforcer l'éducation nutritionnelle, à l'alimentation durable et au goût par la mise en place de projets systémique à l'échelle locale.

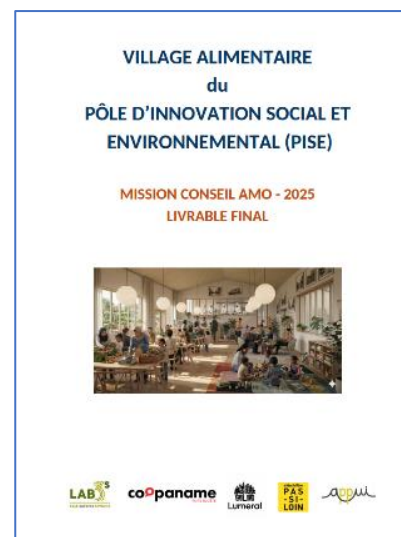
Le collectif projet et financeurs avait identifié un besoin de travailler les modalités de coopération internes de ce projet complexe. A ces fins, le LAB3S est intervenu en binôme avec Crisalim, en organisant 5 réunions collectives de co-construction, centrées sur les processus de coopération au sein du projet. Trois sessions avaient été organisées en 2024, nous avons poursuivi et conclu cette mission avec deux interventions avec le collectif, les 30 janvier et 20 mai 2025.

Le projet va se poursuivre par la suite en se concentrant sur l'accompagnement des villes, cette mission externe autour de la coopération est donc finalisée.

B. Coordination d'une mission de conseil « Village Alimentaire » pour le PISE / 32B

Le Département a acquis le site de l'IRD (5 ha, 17 bâtiments, 10 000 m² de surface utile) début 2025, pour en faire son futur « Pôle d'Innovation Sociale et Environnementale » (d'abord nommé « PISE » puis « 32B »), équipement phare autour de l'ESS dans les prochaines années, avec une ambition de rayonnement départemental.

À la suite d'une consultation publique pour une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour définir la future « brique » autour de l'alimentation du site, appelé « Village Alimentaire », le LAB3S a monté un collectif d'intervenants en collaboration avec S. Lakhdar (Coopaname) pour étudier les besoins locaux, le potentiel des bâtiments visés, et élaborer des propositions de scénarios.



La mission de conseil obtenue s'est déployée au second semestre 2025 et a abouti à la production d'un rapport, avec une analyse du contexte territorial, une analyse bâtiminaire, et des propositions de scénarios avec des éléments technico-économiques.

Le LAB3S a porté le groupement, avec un rôle de coordination et d'analyse territoriale (enquête de terrain, ateliers participatifs, caractérisation du contexte territorial), avec comme partenaires opérationnels : Coopaname (S. Lakhdar, M. Mazain), Lumeral, Pas Si Loin, Appui.

LA FERME URBAINE DU LAB3S

En 2025, l'association a poursuivi l'animation de sa ferme urbaine, à travers son jardin partagé cultivé par une communauté de bénévoles active tout au long de l'année. Au potager :



- Une cinquantaine de participants, dont un noyau dur d'une douzaine de bénévoles très mobilisés
- Un événement « Portes ouvertes » le 17 mai dans le cadre des 48h de l'agriculture urbaine, 80 participants.
- 96 créneaux d'ateliers bénévoles ouverts sur site avec une moyenne de 7 participants, soit 745 participations sur l'année (93% adultes)
- Récoltes partagées entre les participant.es et utilisées pour de la cuisine collective.
- Nous accueillons par ailleurs ponctuellement des visites d'associations ou de groupes scolaires.



Cette année nous avons testé des ouvertures le samedi, en plus des traditionnels mardi et jeudi après-midi ouverts toute l'année. A ce stade nous avons rencontré peu de fréquentation le samedi, et pensons installer ce créneau dans la durée, en le couplant à du démarchage plus régulier, afin de toucher plus de public actif et familial.



COMMUNICATION & MEDIA

En 2025, nous avons continué à alimenter et développer les canaux de communication du LAB3S.

LA NEWSLETTER

La nouveauté de l'année est la relance d'une newsletter mensuelle, à partir du printemps. Nous avons au total pu envoyer 8 newsletters dans l'année, à une base de presque 1900 contacts, dont voici les résultats (moyenne annuelle par campagne envoyée) :

E-Mails envoyés (base contacts)	Taux d'ouverture Moyen	Nb moyen Ouvertures	Taux de clic moyen	Nb moyen de clics
1879	23,14%	435	8,94%	168

En comparaison avec le secteur « Associations, ONG », notre taux d'ouverture est significativement sous la moyenne (23,14% contre 36,96%), nous avons donc des marges de progression et travaillons chaque mois à améliorer la qualité de notre base de contacts. Notre contenu semble lui très apprécié car notre taux de clic moyen est largement au-dessus de celui du secteur (8,94% contre 3,5%).

LES RÉSEAUX SOCIAUX

Nous avons continué à utiliser nos outils en développant leur audience, avec :



- La page LinkedIn du LAB3S (946 abonnés - soit + 195 abonnés). Ce réseau professionnel continue sa bonne progression, et est le premier canal de diffusion sur les réseaux sociaux, en phase avec les partenariats privilégiés de l'association vers des partenaires publics, recherche et institutionnels.



- Le groupe Facebook dédié au jardin partagé continue d'être en progression (271 membres - soit + 18 membres en un an). Le jardin dispose également d'un Groupe WhatsApp avec une soixantaine de membres et d'une liste diffusion des bénévoles via SMS et email.
- Le compte Facebook du LAB3S est également en progression (599 abonnés - soit +24 abonnés)

LE SITE INTERNET - LAB3S.FR

Notre site reste un canal secondaire, il fait office de vitrine, et héberge notamment la partie « Nos Publications » qui regroupe tous les livrables de nos projets et recherches/études. La fréquentation globale est en baisse.

Sessions sur le site

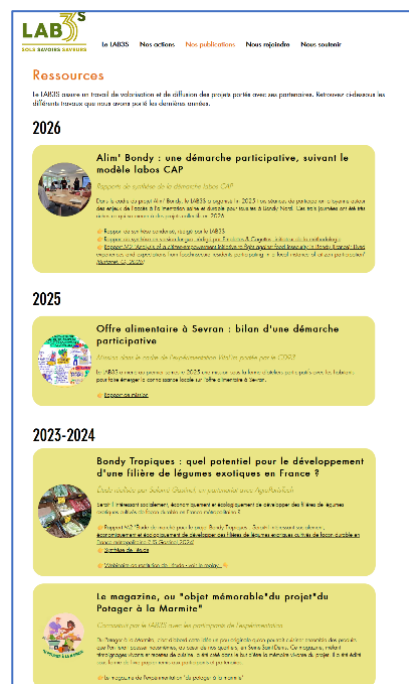
2 440 ↓ 14%

Visiteurs uniques

1 521 ↓ 14%

En 2025 un travail de mise à jour assez conséquent a été réalisé :

- Amélioration, mise à jour et harmonisation des contenus
- Réorganisation des rubriques
- Adaptation de certaines pages clés à un affichage sur mobile (qui ne fonctionnait pas), notamment pour la page « Nos Publications ».



FLYERS ET AFFICHES

Une part importante de notre communication repose sur la diffusion de flyers et d'affiches papier, distribués dans le quartier ou lors de nos actions avec les habitants.es et les partenaires.

Ces supports, dont le programme mensuel (ci-contre), nous permettent de toucher un public local de manière directe.



REVUE DE PRESSE / MEDIA

- En 2025, parution d'un article dans le Nouvel Economiste Grand Paris (n° 2270 - Du 23 au 29 mai 2025) mettant en valeur nos actions en lien avec la précarité alimentaire.



ÉVÉNEMENTS EXTERNES A BONDY

- Participation à la fête de la Nature le 24 mai : animations présentation des produits du jardin & « dégustation à l'aveugle »
- Partenariat avec le Village Prévention Santé le 18 juin : animation d'une « disco-smoothie »
- Participation à la journée des associations le 25 septembre sur le Village du Développement Durable de la Ville de Bondy.



