






Présentation du projet



Le CoLAB



Les objectifs du CoLAB

-  Diagnostic
-  Identification & émergence
-  Accompagnement

Le CoLAB Alimentation durable

Un laboratoire de la collaboration multi acteurs initié en Afrique permettant aux acteurs d'un secteur de ré-apprendre à **collaborer**. <https://colab-innovation.org/>



4 PARTENAIRES



**1 THÉMATIQUE :
L'ALIMENTATION**



4 PAYS



**1 MÉTHODOLOGIE
ÉPROUVÉE**

Une méthodologie et des outils **testés et améliorés continuellement**

Publication en 2021 de Livres Blancs, accessibles via un centre de ressources en ligne

Qu'entend-on par “projet multi acteurs” ?

Un projet est considéré comme multi acteurs lorsqu'il est composé à minima de 3 structures différentes, aux compétences complémentaires réunies autour d'un projet commun. Peu importe la nature des structures ou personnes qui présentent le projet (université, citoyens, asso, collectif sans forme juridique...)



Plusieurs structures qui viennent apporter leur expertise, outils, services pour venir **renforcer ou enrichir un projet existant** déjà porté par une structure ou un collectif



Plusieurs structures qui construisent ensemble **un nouveau projet**, sans portage juridique, porté par l'une des structures ou entraînant la création d'une nouvelle structure collective



Plusieurs structures qui s'associent pour permettre une **mutualisation de savoirs et/ou services**

Exemples de projets lauréats en Afrique

Voici 2 exemples de projets lauréats du CoLAB en Afrique



ALIMENTAIRE SOLIDAIRE

(Lauréat 2020 au Sénégal)

Le projet ALIMENTAIRE SOLIDAIRE propose de développer une plateforme digitale de commercialisation et de distribution de produits alimentaires (frais et transformés) issus de producteurs et transformateurs casamançais.

Parties prenantes :

GIE CASA ECOLOGIE (Conduite de projet)

AROKA (Coordination avec les producteurs)

ISRA (Conseils aux producteurs)

CFP DE BAÏLA (Développement & formation)

Exemples de projets lauréats en Afrique

Voici 3 exemples de projets lauréats du CoLAB en Afrique



CULTIV'4G

(Lauréat 2020 en Côte d'Ivoire)

Cultiv'4G est une application mobile destinée à faciliter le suivi des itinéraires techniques dans le cadre de la conduite de cultures vivrières et maraîchères dans un **contexte de changement climatique**.

Parties prenantes :

INP-HB (Développement de l'application)

IRD (Gestion des données météorologiques)

AGRI-SAINE (Prototypage & conduite des tests)

ADVCI (Prototypage & conduite des tests)

Le CoLAB Alimentation durable en Seine-Saint-Denis

Un projet développé par :



make sense



De le cadre de :



Avec le soutien de :



Le CoLAB Alimentation durable Seine Saint Denis

3 thématiques:

- Les systèmes alimentaires durables
- La santé nutritionnelle
- Le commerce équitable

Réseaux:

- **Collectivités:** Conseil Départemental du 93, EPT Est-Ensemble
- **Recherche:** IEDES (Paris 1), LEPS (Paris 13), AgroParisTech, INRAE
- **ESS:** LAB3S, Baluchon, etc.
- **Grands Groupes (RSE):** acteurs de la grande distribution

Bénéficiaires:

- Citoyens et **associations** des quartiers politiques de la ville (QPV)
- Coopératives et **entreprises** de l'économie sociale et solidaire (ESS)
- Collectifs et organisations des **diasporas** du territoire

3 orientations:

- La valorisation patrimoniale des savoirs et des produits;
- La circulation des expériences au Nord et au Sud;
- La mobilisation des acteurs en passant par les diasporas et associations.

Le déploiement du projet

**Phase 1 : Cadrage
de la
problématique**

**Phase 2 :
Identification &
émergence de
collaboration**

**Phase 3 :
Appel à
projets**

**Phase 4 :
Accompagnement et
Recherche-Action**

Pérennisation

*Avril
2022*

*Juillet
2022*

*Décembre
2022*

*Février
2023*

*Septembre
2023*

La valeur ajoutée du CoLAB Alimentation Durable

- ▶ Un réseau de partenaires scientifiques et institutionnels
- ▶ Des espaces de rencontre et de mises en relation
- ▶ Des temps de structuration des collaborations
- ▶ Un accompagnement entrepreneurial et scientifique



Les différentes phases

Le diagnostic

- Référence documentaire :
 - Diagnostique alimentaire Seine-Saint-Denis - LAB3S
 - Les engagements d'Est Ensemble en réponse aux proposition de la convention citoyenne locale - Est Ensemble
 - Grille d'entretien semi-directif : structure - enjeux alimentaires sur le 93 - perspectives de collaboration
 - 20 ène de structures contactées & un appel lancé auprès des participants à la convention pour le climat d'Est Ensemble => 14 entretiens réalisés
- **Objectif : valider, invalider et affiner les enjeux prioritaires du territoire en matière d'alimentation**

L'identification et l'émergence

3 mois pour identifier et accompagner l'émergence de projets de collaboration sur les enjeux prioritaires qui ont émergé du diagnostic.

- > Un événement de lancement - 18 octobre
- > Un suivi individuel et collectif - fin octobre début novembre
- > Un événement de structuration (CoLABorathon) - 14 novembre
- > Des ateliers thématiques de consolidation - début décembre

L'appel à projets

> Les modalités de candidature

- Ouverture en janvier 2023, pendant 1 mois
- Formulaire à renseigner en ligne

> Les critères de sélection

- Ancrage local et prise en compte des besoins des populations
- Adéquation avec les valeurs du CoLAB (coopération multi-acteurs, innovation responsable, motivation, disponibilité, sens de leadership)
- Pertinence et caractère innovant de la solution proposée dans l'alimentation durable
- Equipe projet (expérience, expertise, engagement, complémentarité)
- Plan de financement prévisionnel
- Scalabilité de la solution (capacité à changer d'échelle et à se démultiplier facilement).
- Impact socio-environnemental

> Les jury de selection

- Un avis technique par les opérateurs du CoLAB
- Un avis scientifique par le groupe d'experts scientifiques et techniques
- Un comité de sélection réunissant les décideurs publics

L'approche méthodologique

Le programme d'accompagnement du CoLAB Alimentation durable s'appuie sur **3 approches** :

Les
méthodes de
développement
de projet **Lean
et Agile**

L'intégration
des **enjeux clés
et propres aux
projets
multi-acteurs**

Prise en compte
des **spécificités**
de projets de **l'ESS
et de
l'alimentation
durable**

L'approche méthodologique

La méthode Lean

Le **Lean Startup** s'étend du démarrage de l'activité au lancement du produit.

Il s'agit d'une **boucle d'apprentissage et d'ajustement** définie par trois composantes « Build, Test and Learn ».
⇒ Cette méthode repose sur le **validated learning** (vérification de la validité des concepts), **l'expérimentation** et les **itérations**.

Dans cette optique, les **projets cherchent à concevoir des produits et services qui satisfont au mieux la demande de leurs bénéficiaires**, avec un investissement initial minimal.

La méthode Agile

Le terme « agile » définit une **approche de gestion de projet qui implique le client du début à la fin du projet en adoptant un processus itératif**.

L'agilité consiste à **produire des résultats** tangibles et fonctionnels **basés sur des ajustements permanents**, facilités par une **progression cyclique et itérative**.

La méthode Agile **place l'expérience utilisateur et les parties prenantes au centre des préoccupations**.

Ces deux méthodes de développement de projets aux démarches similaires tendent vers un objectif commun :

> **Identifier les besoins des utilisateurs pour y répondre au mieux**

> **Eviter de lancer une solution qui pourrait se révéler incohérente avec le marché/les bénéficiaires finaux**

Les enjeux inhérents aux projets multi-acteurs

L'expérience du CoLAB, permet d'identifier plusieurs problématiques - souvent interdépendantes - et enjeux rencontrés par les projets multi-acteurs pendant leur développement :

Viabilité du projet

*Comment co-construire une vision commune du projet ?
Comment travailler collectivement au bon développement du projet et à sa pérennisation ?*

Gestion du budget

Comment impliquer les acteurs clés dans la construction, consolidation et suivi du budget ? Quel est l'apport de chacun ? Comment assurer une transparence dans la gestion du budget au sein de l'accompagnement ?

Communication

Comment assurer une bonne communication entre les différents membres du projet ? Comment mettre en place un "espace" et un process de travail communs, clairs et définis ?

Gestion du temps

Comment avoir de la visibilité sur la disponibilité de l'ensemble des acteurs pour mieux travailler ensemble et se fixer des objectifs communs sur le court et moyen-terme ?

Leadership et équipe

Comment supporter le chef de projet dans son rôle ? Comment permettre à chacun des membres du projet de se développer et de trouver sa place ?

Confiance

Comment alimenter la confiance en favorisant les échanges constructifs et le partage de points de vue (convergents et divergents) pour optimiser les chances de réussite du projet ?

L'accompagnement entrepreneurial

L'accompagnement CoLAB 2020 est réalisé **sur 6 mois** et repose sur **6 étapes**, correspondant à différents stades et objectifs du développement des projets. Ce programme permet à des projets multi-acteurs de l'alimentation durable de réaliser leur **prototype** et leur **MVP** de manière agile.

Les phases n'ont pas toutes la même durée mais ont toutes un intérêt stratégique. **Un projet doit valider une phase pour passer à la suivante. Une phase se valide par le rendu de livrables notés par le chargé d'accompagnement Bond'innov :**



Kick-off : Lancement officiel du programme par une réunion de présentation avec l'ensemble des lauréats.

DemoDay

L'accompagnement se clôture par un événement au cours duquel les projets vont pitcher leur projet à la communauté CoLAB Alimentation Durable

L'accompagnement scientifique

Le Conseil scientifique :

Des chercheurs

Christine Aubry (INRAE), Nicolas Darcel (APT), Pierre Janin/Amandine Degert (IRD), Mina Kleich (IRD), Allison Marie Loconto (INRAE), Aurélie Maurice (Sorbonne Paris-Nord)

Des collectivités

Arnaud Golmard (Est Ensemble), Claire Bailly, Romain Dhainaut (CD 93),

- **Réalisation d'enquêtes qualitatives** pour les porteurs de projets lauréats
- **Réalisation d'une étude** thématique
- **Publications scientifiques** et restitution

Co-encadrement scientifique (stages) + Lab3S

Concrètement pour vous

> Vous avez déjà un projet de collaboration en cours ?

- Profitez des ateliers pour dynamiser et compléter vos collaborations
- Faites avancer vos collaborations grâce à l'accompagnement entrepreneurial et scientifique
- Connectez-vous aux acteurs de l'écosystème

> Vous souhaitez lancer ou rejoindre un projet de collaboration

- Profitez des ateliers pour mobiliser ou trouver de potentiels partenaires
- Construisez vos collaborations grâce à l'accompagnement entrepreneurial et scientifique
- Connectez-vous aux acteurs de l'écosystème

> Vous souhaitez aider les projets sans en porter un vous-même

- Manifestez votre intérêt
- Rencontrez des acteurs qui peuvent bénéficier de votre expertise ou vos ressources et valorisez-les

Concrètement pour vous

Je partage mes idées, mes expertises - mes sujets de collaboration

**18
octobre
2022**

Je mobilise mon écosystème, je partage mes ressources et je fédère mes (potentiels) partenaires

Je consolide mon projet de collaboration

**14 novembre
2022**

Je fais avancer mon projet et mon dossier
J'aide à faire avancer un projet ou un dossier

Je postule

**Janvier
2023**

Je bénéficie de **l'accompagnement** si je suis sélectionné-e
Je contribue à l'accompagnement

**Juillet
2023**

Quelques exemples de collaborations

Voici des exemples fictifs (à titre indicatif) de typologies de projets de collaborations

01

Une mairie, des producteurs, un institut de recherche et des acteurs de la distribution alimentaire s'associent pour penser un nouveau cadre favorisant l'alimentation durable sur les marchés hebdomadaires de la ville

02

Plusieurs établissements scolaires, une association de sensibilisation et un institut de recherche travaillent ensemble à adapter et diffuser un programme de formation à l'alimentation durable auprès du personnel de cantine incluant un processus de valorisation des déchets organiques

03

Deux associations et des citoyens, s'associent pour penser un système d'accompagnement à l'utilisation des produits présents dans l'aide alimentaire comprenant des sessions de partage et de cuisine collective et des guides de recettes adaptés